

REFERAT Kommunalbestyrelsen d. 11-11-2013

Mødedato Mandag d. 11. november 2013 kl. 00:00

Mødested

Indholdsfortegnelse

Driftssag. Undersøgelse vedrørende anskaffelse af Ane Læsø.....	3
Beslutning.....	4
Driftssag. Konsulentundersøgelse vedrørende besparelsesområder i køkkenet på plejehjemmet.....	5
Beslutning.....	8

Punkt 1: Driftssag. Undersøgelse vedrørende anskaffelse af Ane Læsø

Driftssag. Undersøgelse vedrørende anskaffelse af Ane Læsø

1. Driftssag. Undersøgelse vedrørende anskaffelse af Ane Læsø

Sagsnr.: 825-2013-1947

Doknr.: 825-2013-9501

Åbent

Sagsfremstilling - Borgmesteren

BDO Kommunernes revision har jf. aftale fremsendt ved vedlagte undersøgelse.

Kommunalbestyrelsen besluttede den 18. marts 2013, at Færgeselskabet Læsø K/S udfærdiger en redegørelse for hele forløbet vedrørende overskridelsen af budgettet i forbindelse med køb af reservefærge og etablering af tilhørende landanlæg.

Administrationen fik på den baggrund gennemført nærværende undersøgelse. Undersøgelsen har i den korte periode efter modtagelsen været behandlet i Færgeselskabet bestyrelse. Behandlingen har medført fremsendelse af følgende beslutning:

”Bestyrelsen og Direktionen i Færgeselskabet Læsø K/S tager revisionsundersøgelsen til efterretning. Bestyrelsen mener i den sammenhæng, at den har taget konsekvensen af de problemstillinger, som rapporten peger på.

Direktionen er meget opmærksom på at lære af de fejltagelser, der blev begået, og vil i fremtiden tage de nødvendige forholdsregler, så risikoen for lignende situationer minimeres.”

Sundhedsmæssige konsekvenser

-

Økonomi/personale

-

Kompetence

Kommunalbestyrelsen

Forslag

Borgmesteren foreslår, at undersøgelsen vedr. vedrørende overskridelsen af budgettet i forbindelse med køb af reservefærge og etablering af tilhørende landanlæg tages til efterretning.

Bilag

825-2013-
9500

Uvildig revisionsundersøgelse vedrørende anskaffelse af færgen Ane
Læsø

Bilag

Uvildig revisionsundersøgelse vedrørende anskaffelse af færgen Ane Læsø

Punkt 1: Beslutning

Beslutning - Kommunalbestyrelsen, den 11. november 2013:

Fraværende:

Borgmesterens forslag blev sat til afstemning

Imod Borgmesterens forslag stemte: Lotte Keller Christensen og Bent Bjørn

For Borgmesterens forslag stemte: Folmer H. Kristensen, Bent F. Andersen, Bente Faurholt, Thomas W. Olsen, Kim Rulle, Olav Juul og Lone B. Christiansen.

Borgmesterens forslag blev hermed tage til efterretning.

Punkt 2: Driftssag. Konsulentundersøgelse vedrørende besparelsesområder i køkkenet på plejehjemmet

Driftssag. Konsulentundersøgelse vedrørende besparelsesområder i køkkenet på plejehjemmet

2. Driftssag. Konsulentundersøgelse vedrørende besparelsesområder i køkkenet på plejehjemmet

Sagsnr.: 825-2013-15

Doknr.: 825-2013-9528

Åbent

Baggrund – Ældre og Sundhed

Kommunalbestyrelsen besluttede på mødet den 26. august 2013 at bevilge 40 t.kr. fra Udviklingspuljen til gennemførelse af konsulentopgave vedr. en omlægning af madproduktionen i plejehjemmets køkken til kølemadsproduktion. Kommunalbestyrelsen besluttede også, at udmøntningen af en tidligere besluttet besparelse på 500 t.kr. på det kommunale budget ved en omlægning af produktionen af mad i plejehjemmets køkken til kølemadsproduktion skulle udsættes til 2014. Omlægningen af madproduktionen blev besluttet af Kommunalbestyrelsen i forbindelse med godkendelsen af budget 2013. Her vedtog Kommunalbestyrelsen, at der fra og med budget 2014 og overslagsårene skulle findes en årlig reduktion på 500 t.kr. ved en omlægning af produktionen af mad i plejehjemmets køkken. Administrationen henviser i øvrigt til beslutningsreferaterne fra Kommunalbestyrelsens møder i 24. juni og 26. august 2013.

Ledelsen af ældreplejen besluttede at antage et tilbud på konsulenthjælp fra det private firma ”Gadekøkkenet” beliggende i Jammerbugt Kommune. Konsulentbistanden fra Gadekøkkenets 2 konsulenter ville omfatte udarbejdelse af et idekatalog til besparelsesforslag i bestræbelserne på at opnå besparelse på 500.000 kr. årligt ved omlægning til kølemadsproduktion. Men herudover ville idekataloget give mulighed at prioritere, hvilke områder, der skal sættes på, og i hvilken rækkefølge. Idekataloget ville også angive andre muligheder for at opnå effektiviseringer/rationaler i plejehjemmets køkken, såfremt konsulenterne gennemgang af madproduktionen i samarbejde med køkkenpersonalet viste muligheder herfor. Efterfølgende kunne der tilkøbes yderligere konsulentbistand fra Gadekøkkenet, såfremt der måtte være behov herfor i den videre proces.

Vedr. udgifter til anlæg / fysiske forandringer i plejehjemmets køkken til gennemførelse af en omlægning til kølemad ville der også blive indhentet inspiration og prisoverslag herpå.

Ældrerådet anbefalede, at konsulentundersøgelsen blev gennemført, som beskrevet. For Ældrerådet var det vigtigt at få klarhed over, om konsulentundersøgelsen kunne afdække, om det er muligt at finde reduktioner i den eksisterende madproduktion, der kan give den ønskede reduktion af budget 2014 uden behov for at omlægge til kølemad.

Sagsfremstilling

Konsulenterne fra Gadekøkkenet gennemførte undersøgelsen af madproduktionen i plejehjemmets køkken tirsdag den 1. og onsdag den 2. oktober 2013. Herefter udarbejdede de som aftalt et idekatalog med stikord over besparelsesområder, beskrivelse og skønnet besparelse. Nogle områder er slået sammen i forhold til skitsen for idekataloget. Oversigt / Idekataloget er vedhæftet sagsfremstillingen som bilag. Udover dette materiale har ældreplejens ledelse og administrationen fået en mundtlig afrapportering fra konsulenterne, der indgår i nedenstående sagsfremstilling.

Konsulentundersøgelsen har måttet tage udgangspunkt i en kvalitetsstandard for døgnkost for beboere på plejehjem i Jammerbugt Kommune, da der ikke findes en sådan kvalitetsstandard for beboerne på plejehjemmet. I kvalitetsstandarden for døgnkost i Jammerbugt Kommune (vedhæftet sagsfremstillingen som bilag) er der angivelse af indhold og vægt i en døgnkost, så er det muligt at regne besparelserne ud.

Konsulenterne angiver, at plejehjemmets køkken også har brug for kvalitetsstandard som styringsredskab. Uden en vedtaget kvalitetsstandard for døgnkost på plejehjemmet har køkkenet sværere ved at finde og udmønte besparelserne på døgnkosten på plejecentret, der procentvis udgør en stor andel af køkkenets produktion. Konsulenterne angiver, at det er vigtigt, at køkkenet for at opnå størst mulig besparelse på driften kan komme i gang pr. 1. januar 2014 eller før, hvilket personale og leder i følge konsulenterne er meget bevidste om og parate til. Konsulenterne gennemgik ideerne med køkkenpersonalet og lederen af køkkenet inden hjemrejsen den 2. oktober 2013. Konsulenterne udtrykker følgende fra besøget: ”Vi har haft en rigtig god dialog med køkkenpersonalet, der har bidraget meget til at finde besparelserne, og både køkkenpersonalet og vi har en rigtig god tro på og vilje til, at det godt kan lade sig gøre”.

I idekataloget / oversigten med besparelser er der såfremt den fulde besparelse / alle områder gennemføres taget udgangspunkt i en omlægning til køleproduktion, hvorfor der vil være omkostninger til inventar, oplæring og implementering. Disse omkostninger er ikke indregnet i besparelserne. Forespurgt af administrationen skønner konsulenterne, at disse omkostninger vil udgøre op til 300 t.kr. Der kan indkøbes lettere brugt udstyr, der er i god stand, lyder det fra konsulenterne.

Konsulenterne anbefaler, at ledelsen sammen med køkkenpersonalet og evt. med yderligere konsulentbistand får lagt en strategi, som køkkenpersonalet efterfølgende evt. også med konsulenthjælp skal omsætte til en konkret tids- og handleplan. Det kan være i form af, at konsulenterne kommer og gennemgår idekataloget endnu en gang og laver en prioritering sammen med ældreplejen / køkkenet og samtidig laver en tids- og handleplan for implementeringen af idekataloget / omlægningen. Konsulenterne kan fremsende pris herpå.

Konsulenterne konkluderer, at produktionsform, menuvalg og IT er vigtige redskaber til at komme i mål med besparelserne i idekataloget. Den kommende kommunalbestyrelse kan tilbydes et oplæg omkring køleproduktion, menuvalg og IT. Konsulenterne stiller gerne deres hjælp til rådighed for en yderligere detaljering af de enkelte besparelsesområder for køkkenpersonale og ledelse. Dette både til brug for en ledelsesmæssig beslutningstagen og ledelsesmæssig udmelding til køkkenpersonale. For flere af områderne i kataloget, er der efter konsulenternes vurdering behov for konkrete beslutninger fra ledelsen og brug for, at disse beslutninger bliver meldt klart ud.

Konsulenterne anfører i afrapporteringen til ledelsen af ældreplejen og administrationen, at der er mange af besparelsesområderne, som køkkenet og køkkenets leder allerede nu kan gå i gang med at implementere uden at indføre køleproduktion og IT. Derfor opfordrer konsulenterne til, at Kommunalbestyrelsen snarest får taget en beslutning, således ledelsen kan få denne meldt klart ud. Desto før kan køkkenet komme i gang med at implementere ideerne i kataloget, der ikke vedrører omlægning til kølemad og indførelse af IT-programstyring. Der må påregnes en implementeringsperiode på ca. 3 måneder, fra beslutningen er meldt ud, og der er lagt en strategi og handlingsplan til, at besparelserne slår igennem.

Ændringerne i køkkenet vil ifølge konsulenterne også kunne nedbringe prisen på fritvalgsbeviser til borgere ude på øen, der er visiteret til madservice. Et måltid kølemad vil ved levering ude på øen 3 gange ugentligt forventes at kunne komme ned på en pris, der vil være konkurrencedygtig.

Det er konsulenternes opfattelse, at produktionen i køkkenet bør fortsætte med fokus på implementering af de foreslåede besparelser, således køkkenet bevares og fortsat kan levere god madservice til alle øens ældre og institutioner fremadrettet på et lavere og mere effektivt omkostningsniveau.

Sundhedsmæssige konsekvenser

-

Økonomi/personale

Den samlede besparelse, der kan opnås ved gennemførelse af samtlige besparelser, skønnes i skemaet til at kunne beløbe sig til mellem 630 t.kr. og 930 t.kr. Skal det fulde beløb hentes, vil det medføre omlægning til køleproduktion og heraf følgende investeringer i anlæg til denne produktionsform.

Konsulentundersøgelsen beløber sig til 30.454 kr. for løsningen af nærværende opgave.

Kompetence

Kommunalbestyrelsen
Ældrerådet til orientering

Forslag

Administrationen foreslår, at Kommunalbestyrelsen godkender konsulentundersøgelsen og tager oversigt / idekataloget til efterretning. Oversigt / idekatalog kan indgå i beslutningen vedr. omlægningen af madproduktionen, der på Kommunalbestyrelsens møde den 26. august 2013 blev udsat til 2014.

Bilag

825-2013-9533 Idékatalog - besparelser.pdf

825-2013-9534 2013 Kvalitetsstandard madservice plejehjem Jammerbugt.pdf

Bilag

Idékatalog - besparelser.pdf

2013 Kvalitetsstandard madservice plejehjem Jammerbugt.pdf

Punkt 2: Beslutning

Beslutning - Kommunalbestyrelsen, den 11. november 2013:
Fraværende:

Taget til efterretning